

Leveransberedskap Mellansverige

Sammanfattning

Stål och verkstad som ingår i industriellt utvecklings centrum (IUC) ansöker om 13 procent av projektets bokförda kostnader, dock högst 2 971 210 kr för projekt Leveransberedskap Mellansverige under perioden 2026-09-01 - 2029-09-30.

Projektet ska bidra till att stärka Sveriges försörjnings- och leveransberedskap. Genom att utveckla kapacitet och förmågor genom hela försörjningskedjan samt samverkan och tydliga vägar in i relevanta delar av de innovations- och företagsfrämjande systemen.

Skäl för det föreslagna beslutet

Projektet genomförs enligt den regionala utvecklingsstrategins prioriterade område Näringsliv och entreprenörskap och bidrar till att nå målet om ökad konkurrenskraft.

Projektet finansieras också av det regionala strukturfondsprogrammet för investeringar i regional tillväxt och sysselsättning Norra Mellansverige.

Regional tillväxtnämnd har fattat beslut om inriktning för finansiering för det statliga anslaget 1:1 regionala tillväxtåtgärder (2024-02-09 §2). Projektet bedöms ligga linje med den prioriterade inriktningen ” Projekt som främjar en utveckling av näringslivet som är långsiktig och hållbar”.

Inom ramen för beslutade inriktningar är också medfinansiering till EU prioriterat.

Bakgrund

Industrin utgör en central del av näringslivet i både Värmland och Örebro län och står för en betydande del av regionernas konkurrenskraft, arbetstillfällen och förädlingsvärde. Den rymmer exportintensiva försörjningskedjor som spänner från basindustri och avancerad tillverkning till försvarsindustri och innovativa spetsföretag. Samtidigt står industrin inför omfattande omställningsbehov, inte minst för att kunna möta krav kopplade till både civila och militära användningsområden (dual use), samt stärka sin förmåga att bidra till beredskap och robusthet.

IUC Värmland och IUC Dalarna, IUC Gävleborg och Industrihubben har lång erfarenhet av att driva liknande projekt och arbetar systematiskt med att ta tillvara lärdomar från tidigare

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Maria Alp

Projektforum

2026-04-13

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS3413

genomföranden. Dessa omsätts i projektutvecklingen, vilket bidrar till kontinuerlig förbättring och förnyelse i varje nytt projekt.

Små och medelstora företag (SMF) möter i dag höga trösklar i form av otydliga ingångar, en svårnavigerad stödstruktur och låg kännedom om vilka krav som ställs och vilka steg som behöver tas för att utveckla kapacitet inom dual use och beredskap. Investeringsbeslut försvåras ytterligare av att det saknas en samlad kravbild för försörjningskedjan, liksom tydliga prioriteringar av vilka kapacitetsgap som är mest kritiska att åtgärda.

Samverkan mellan små och stora företag förekommer, men leder inte alltid till konkreta samverkansinitiativ eller långsiktiga relationer som bygger på ömsesidig förståelse. Kompetensomställningen är samtidigt en utmaning, där behov är svåra att omsätta i konkreta roller och förmågor utifrån kravställning och affärsmässiga förutsättningar.

Därtill saknar många företag tillgång till relevanta nätverk och bollplank i frågor som rör investerings- och omställningsberedskap, såsom utveckling av färdplaner, beslutsunderlag samt hantering av risk- och finansieringsvägar för att kunna skala upp kapacitet och stärka sin robusthet.

Övergripande mål

Projektets övergripande mål är att stärka små och medelstora företags (SMF) kapacitet att delta i robusta och konkurrenskraftiga försörjningskedjor, med särskilt fokus på dual use, beredskap och omställningsförmåga. Genom ökad samverkan, tydligare kravbilder och riktade utvecklingsinsatser ska projektet bidra till ett mer motståndskraftigt och sammanhållet regionalt näringsliv i Värmland och Örebro län.

Projektmål

Projektets mål är att stärka små och medelstora företags kapacitet att utvecklas och ställa om genom ökad kunskap, riktade insatser och bättre tillgång till rätt stöd, samt att främja samverkan och långsiktiga relationer i värdekedjan.

Arbetspaket 1

Kartläggning och analys

Genom företagsbesök samt gap- och behovsanalyser skapas en tydlig bild av företagens nuläge, flaskhalsar och utvecklingsmöjligheter. Detta säkerställer att varje företag möts utifrån sin nivå och får rätt insatser, samtidigt som hela försörjningskedjan inkluderas – från produktägare till leverantörer och legotillverkare.

Aktiviteten omfattar strukturerade intervjuer på plats i hela den industriella värdekedjan. Inom ramen för arbetet tas även en övergripande kravbild fram och uppdateras löpande, vilken utgör grund för analyserna enligt IUC-nätverkets metodik. Men även att koppla samman företagen med rätt typ av stöd hos andra företagsfrämjande aktörer eller projekt när deras behov faller utanför projektets egna insatser. Genom att sätta upp möten och aktivt knyta ihop företagen med det andra projektet/aktören skapas ett effektivare stödsystem inom hållbar och effektiv produktion och digitalisering men även andra frågor som identifieras vid företagsbesöken. Detta stärker både de lokala företagens konkurrenskraft och ökar effektiviteten i det företagsfrämjande systemet.

Arbetspaket 2

Kunskapshöjande föreläsningar och inspiration

Föreläsningar som bygger kunskap skapas nya perspektiv och mötesplatser för företag. Aktiviteten syftar till att öka nyfikenhet, ge insyn i kravbilden och introducera nya arbetssätt och teknikområden, så att fler företag kan ta steg vidare i efterföljande arbetspaket. Samtidigt stärks relationerna mellan företagen och det regionala företagsfrämjande systemet, och trösklarna för att delta i utvecklingsinsatser sänks.

Arbetspaket 3

Workshops med områdesexperter

Aktiviteten ska skapa möten och workshops där företag och främjandeaktörer kan inspireras, bygga kunskap och dela erfarenheter, samt se goda exempel och få tillgång till ny kunskap genom praktiska exempel från olika områdesexperter. Träffarnas teman bygger på identifierade områden från gap-/behovsanalyserna. Syftet är att skapa gemensamt lärande och kedjevis förståelse gemensamt mellan företagen och det företagsfrämjande systemet. Eventen samlar sammanlagt minst 80 unika organisationer.

Arbetspaket 4

Utveckling av arbetssätt

Arbetspaketet fokuserar på riktade insatser inom relevanta krav-, arbetssätts-, teknik- och utvecklingsområden som har identifierats i samverkan med områdesexperter. Inom ramen för arbetet tas omställningsplaner fram, fördjupade analyser genomförs inom prioriterade gap- eller behovsområden, och företagen får vägledning inför kommande investeringar och nästa steg i sin utveckling. Minst 50 unika företag deltar i ett program.

Ingående kommuner

Kommunerna i Västmanland Län, Gävleborg Län, Värmland Län, Dalarna Län, Örebro Län.

Regional samverkan

Leveransberedskap ska stärka samverkan mellan relevanta kommunala, regionala och företagsfrämjande aktörer i geografin, så att utvecklingen av befintlig försvarsrelaterad industri och robusta försörjningskedjor bättre kan kopplas till det bredare främjandesystemet. Projektet ska också samspela med etablerade samverkansarenor i geografin, bland annat inom Svenska säkerhetsstråket.

Perspektiv

Industrin utgör en central del av länens näringsliv och sysselsätter en betydande andel av arbetskraften. Samtidigt präglas sektorn av en ojämn könsfördelning, där cirka 25 procent är kvinnor och 75 procent män. Denna obalans innebär att industrin riskerar att gå miste om viktig kompetens, särskilt i ett läge där behoven ökar.

För att möta dessa utmaningar och bidra till målen inom näringsliv och entreprenörskap samt kompetensförsörjning och matchning, behöver företagen inte enbart utveckla teknik, processer och leveransförmåga. Det är även centralt att arbeta mer strategiskt med inkluderande kompetensförsörjning och ökad attraktionskraft.

Genom att främja jämställdhet och inkludering i industrin stärks även den sociala sammanhållningen, samtidigt som fler kompetenser tas till vara, vilket bidrar till en långsiktigt robust och konkurrenskraftig industri.

Långsiktighet

Långsiktigt bidrar projektet till robustare regionala försörjningskedjor och ökad motståndskraft i näringslivet inom projektets geografi. Genom att fler företag utvecklar sin kapacitet och att samspelet mellan olika delar av värdekedjan förbättras, minskar sårbarheter kopplade till beroenden, flaskhalsar och bristande omställningsförmåga. För enskilda företag innebär detta inte bara ökad nytta i form av stärkt omställningsförmåga, utan bidrar också till ett starkare regionalt stöd till Sveriges försörjnings- och leveransberedskap.

Uppföljning

Kvalitativ uppföljning och inhämtning av information till rapporteringen sker via möten i projektgruppen, därtill fyller även den externa utvärderingen en roll i att följa projektet såväl kvantitativt som kvalitativt. Uppföljning sker även med varje individuellt deltagande företag för att säkerställa kvalitet och att insatser ger önskade resultat och på sikt effekter hos målgruppen.

Tjänsteställe, handläggare
Analys och strategi, Maria Alp

Projektforum
2026-04-13

Projektbeskrivning
Dnr: 26RS3413

Resultatspridning

Resultat sprids vidare utanför organisationen genom olika plattformar ex AP 5, i NMS och nationellt. IUC-nätverket anordnar varje år en rikskonferens där goda exempel sprids mellan IUC-bolagen. Dessa konferenser fyller en viktig roll i att sprida lärdomar över landet. Genom projekt inom Interreg Sverige / Norge sprids även resultat internationellt genom det gränsöverskridande lärandet.

Projektorganisation

En styrgrupp knyts till projektet med uppgift att följa projektets utveckling, bidra med strategisk vägledning och säkerställa relevans i förhållande till målgrupp, finansörer och projektets övergripande syfte. Styrgruppen ska även kunna hantera frågor om inriktning, prioriteringar och större vägval under projektperioden. Projektet kommer också att använda extern utvärderingskompetens som stöd för lärande, kvalitetssäkring och utveckling under genomförandet.

Avgränsning ordinarie verksamhet

Projektet ska tillföra utvecklingsinsatser, samordning och strukturer som ligger utanför projektparternas ordinarie verksamhet.

Kostnads- och finansieringsbudget

Kostnadsslag	2026	2027	2028	2029	Totalt
Personal: Processledare/Industriutv.	486 094	1 458 283	1 458 283	1 093 712	4 496 372
Personal: Ekonom	61 457	184 372	184 372	138 279	568 480
Personal: Kommunikatör/Administratör	88 089	264 266	264 266	198 200	814 821
Personal: Projektledare	344 161	1 032 482	1 032 482	774 362	3 183 487
Externa tjänster: Utvärderare	32 432	97 297	97 297	72 974	300 000
Externa tjänster:					
Inspirationsföreläsningar	25 946	77 838	77 838	58 378	240 000
Externa tjänster: Externa resurser	648 649	1 945 946	1 945 946	1 459 459	6 000 000
Externa tjänster: Tematiska workshops	108 108	324 324	324 324	243 244	1 000 000
Resor och logi: Bilresor	28 108	84 324	84 324	63 244	260 000
Schablonkostnader: Indirekta kostnader (15%)	215 823	647 470	647 470	485 602	1 996 365
Schablonkostnader: Lönebikostnader	459 021	1 377 062	1 377 062	1 032 796	4 245 941
Summa kostnader	2 497 888	7 493 664	7 493 664	5 620 250	23 105 466

Tjänsteställe, handläggare

Analys och strategi, Maria Alp

Projektforum

2026-04-13

Projektbeskrivning

Dnr: 26RS3413

Finansiär	2026	2027	2028	2029	Totalt
Tillväxtverket: ERUF Norra Mellansverige	1 729 603	5 188 809	5 188 809	3 891 606	15 998 827
Region Örebro 1:1-medel	321 212	963 635	963 635	722 728	2 971 210
Region Värmland: 1:1-medel	321 212	963 636	963 636	722 727	2 971 211
Region Västmanland: 1:1-medel	98 834	296 503	296 503	222 378	914 218
Projektintäkter: Deltagaravgifter	27 027	81 081	81 081	60 811	250 000
Summa medfinansiering	2 470 861	7 412 583	7 412 583	5 559 439	22 855 466